

KONEPAJA BAROMETRI

Q4/2025

by **alture.**
PARTNERS

Kone- ja metallituoteteollisuus on Suomen teollisuuden ja erityisesti viennin merkittävä osa-alue.

Altire Partners tuottaa neljästi vuodessa kvartaalianalyysin, jossa arvioimme alan trendejä ja kehityssuuntia.

Konepajabarometri perustuu alan merkittävimpien suomalaisten yritysten osavuositarkastuksiin.

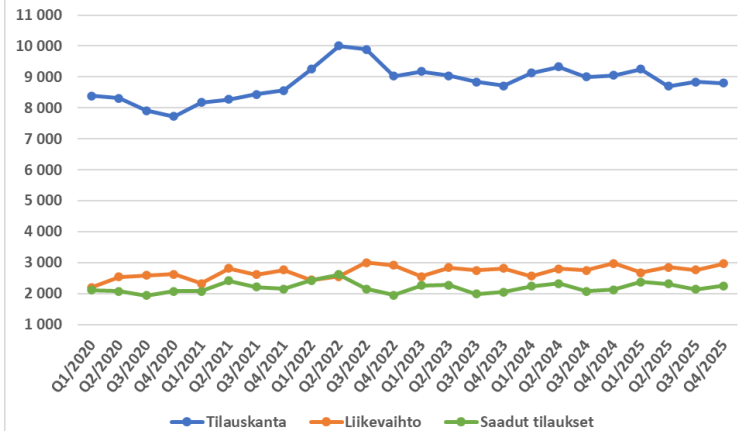


Metso

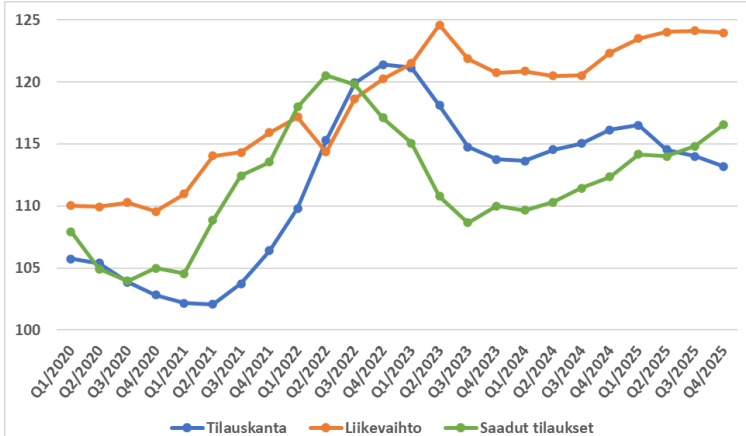
KONECRANES®



TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100

MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET*	LIKEVAIHTO
EUROOPPA	5...10 %	+5 %
AMERIKA	>10 %	-2 %
KIINA	-5...-10 %	-19 %
AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE, LÄHI-ITÄ JA AFRIKKA	>10 %	+12 %

*Vertailukelpoisin valuuttakurssein

- KONEen eteneminen palvelupainotteisempaan liiketoimintaan edistyi nopeasti Huollon ja Modernisoinnin jatkaessa kasvussa. Myös Uudisrakentamisen ratkaisujen saadut tilaukset kasvoivat vahvasti etenkin suurprojekteissa.
- Dollarin heikentymisellä oli huomattava vaikutus KONEen avainlukuihin, esim. vertailukelpoisilla valuuttakursseilla saatujen tilausten kasvu oli +12 %.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina pysyi kaksijakoisena. Kiinassa heikkous jatkui, mutta muualla, ja etenkin Pohjois-Amerikassa, kasvu oli vahvaa.
- Huoltoliiketoiminta kasvoi selvästi kaikilla alueilla huoltokannan kasvun, korjausmyynnin ja parantuneen hinnoittelun tukemana.

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

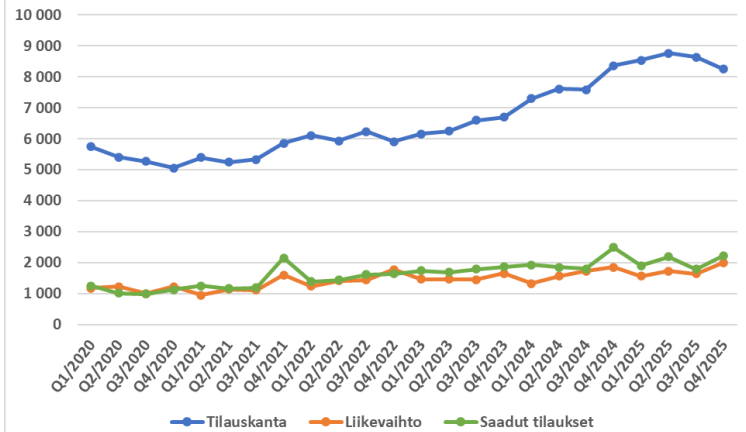
	SAADUT TILAUKSET*	TILAUSKANTA	LIKEVAIHTO
Uudisrakentamisen ratkaisut	>10 %	-	-9 %
Huolto	-	-	+2 %
Modernisointi	>10 %	-	+10 %
Yhteensä	+6 %	-3 %	-1 %

*Vertailukelpoisin valuuttakurssein

- Modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti ja kasvu oli kaksinumeroista kaikilla markkina-alueilla. Etenkin osittainen modernisointi kasvoi yli kaksi kertaa nopeammin kuin täysmodernisointiratkaisut.
- Rise-strategia on edennyt vahvasti etenkin digitalisaation osalta, ja verkkoon kytkettyjen laitteiden osuus huoltokannasta ylitti jo 40 %.
- KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 2-6 % v. 2026. Toisin sanoen KONE arvioi liikevaihdon kasvun jatkuvan nykyisellä kasvu-uralla, mutta ennustevälin leventyminen kuvastaa lievästi lisääntyntä epävarmuutta.

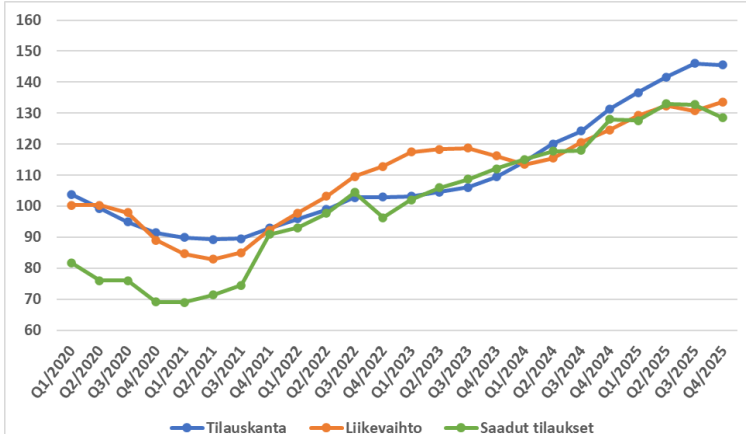
HUOM. Hieman = <5 %, Selvästi = 5-10 %, Huomattavasti >10 %

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100



MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	LIIKEVAIHTO
EUROOPPA	-29 %
AASIA	+26 %
AMERIikka	+9 %
MUUT	+70 %

- **Saadut tilaukset laskivat huomattavasti, mutta liikevaihto kasvoi vahvan tilauskannan tukemana.** Nykyisestä n. 8 mrd. euron tilauskannasta kohdistuu vuodelle 2026 n. 5 mrd. euroa.
- Merenkulun tilaukset kasvoivat +38 % laitteissa ja laskivat -9 % palveluissa. Palvelutilaukset laskivat etenkin sopimuksissa ja huoltoprojekteissa. Liikevaihto kasvoi palveluissa +11 % pääasiassa risteilyalussegmentissä. Laiteliikevaihto kasvoi etenkin kauppa-alussegmentin toimitusten ansiosta.
- Energian palvelutilaukset kasvoivat +13 % sopimusten ja kentähuollon tukemana. Laitetilaukset laskivat -4 %.
- Energian laiteliikevaihto kasvoi vahvasti +77 % johtuen toimitusten ajoituksista. Palveluliikevaihto laski -3 %.

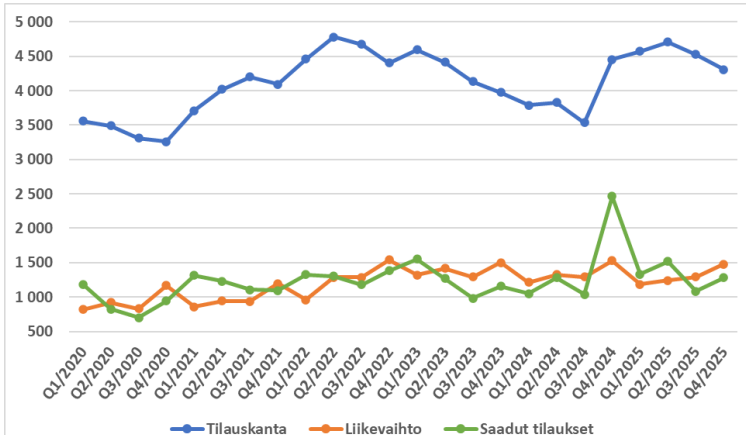
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

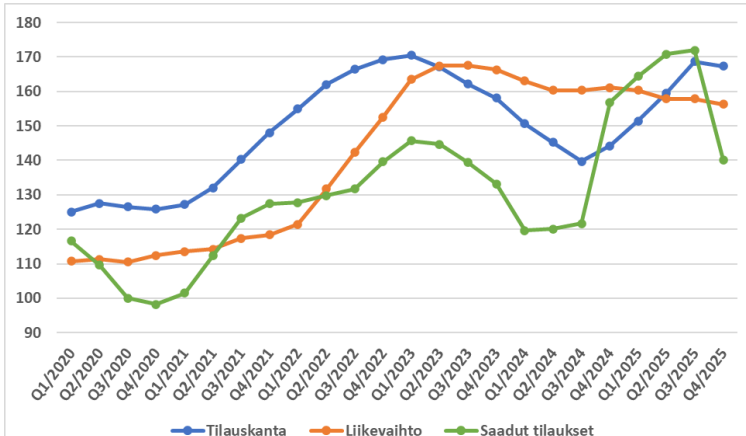
	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIIKEVAIHTO
Merenkulku	+8 %	+9 %	+10 %
Energia	+4 %	+31 %	+29 %
Energian varastointi	-40 %	-36 %	-20 %
Portfolio	-54 %	-48 %	-28 %
Yhteensä	-11 %	-1 %	+8 %

- Energian varastoinnin saadut tilaukset laskivat vahvasta vertailukaudesta (-39 % palveluissa ja -40 % laitteissa).
- Portfolio-liiketoiminnan avainlukujen selittyä Wärtsilän toteuttamalla divestoinneilla.
- **Näkymät säilyivät lähes ennallaan.** Investointipäätöksiin liittyvän epävarmuuden nähdään kuitenkin edelleen olevan korkealla:
 - Merenkulussa samankaltainen näkymä kuin vertailukaudella (aiemmin parempi)
 - Energiassa ja Energian varastoinnissa parempi näkymä kuin vertailukaudella (Energiassa aiemmin samankaltainen)
- Wärtsilä tiedotti joulukuussa 2025 myyvänsä Gas Solutions -liiketoiminnan. Kaupan odotetaan toteutuvan v. 2026 toisella kvartaalilla.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100

MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	LIKEVAIHTO
EMEA	+44 %	-13 %
APAC	-53 %	-8 %
KIINA	+24 %	-25 %
POHJOIS-AMERIKA	-25 %	-12 %
LATINALAINEN AMERIKA	-92 %	+78 %

- Valmetin saadut tilaukset laskivat odotetusti ennätysellisestä vertailukaudesta. Tilaukset olivat kuitenkin historiallisesti vahvalla tasolla.
- Valmetin 4,3 mrd. euron tilauskannasta odotetaan tuloutuvan 3,1 mrd. euroa v. 2026.
- Saaduilla tilauksilla mitattuna kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Saksa ja Brasilia (yht. 46 % saaduista tilauksista).
- Saksasta saatiin Valmetin historian suurin energiatilaus BEW:n Berliinin biomasavoimalaitokselle sisältäen kattavat huoltosopimukset.
- Liikevaihdolla mitattuna kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina (yht. 48 % liikevaihdosta).

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

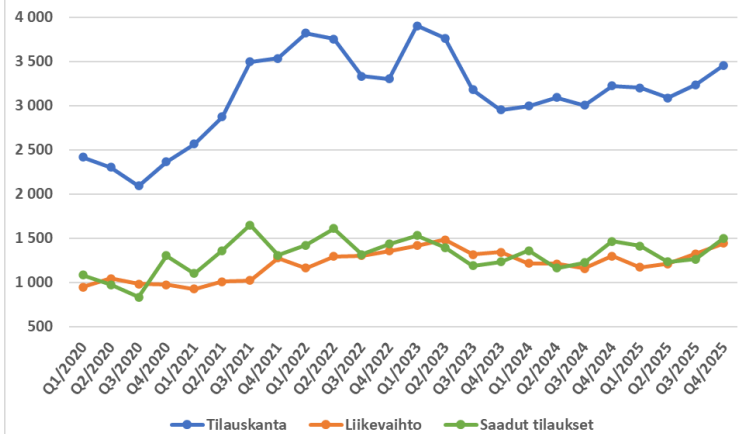
Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIKEVAIHTO
Virtauksensäättö	-2 %	-3 %	-1 %
Automaattioratk.	-26 %		-5 %
Sellu, energia ja kiertotalous	-65 %		+16 %
Pakkausmat. ja paperit	-35 %	-3 %	-20 %
Pehmopaperit	-37 %		-7 %
Yhteensä	-48 %	-3 %	-3 %

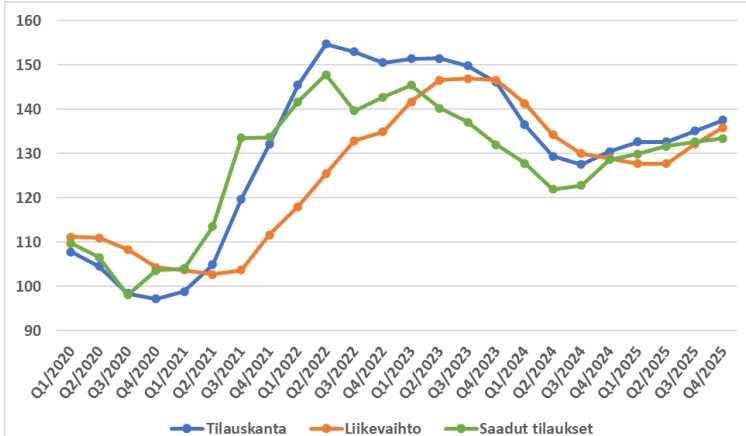
HUOM. Tilauskantojen kehitys on suuntaa-antava.
Prosessitehokkuusratkaisut = Virtauksensäättö ja Automaattioratkaisut
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut = Muut liiketoiminta-alueet

- Valmet arvioi, että liikevaihto v. 2026 pysyy vuoden 2025 tasolla.
- Valmet huomioi Prosessitehokkuusratkaisujen markkinaympäristön pehmenneen viimeisellä kvartaalilla, mutta markkinan ennakkoidaan vakautuvan ja paranevan maltillisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla (aiemmin vakaa markkina).
- Biomateriaaliratkaisuissa ja -palveluissa epävarmuus vaikuttaa edelleen asiakkaiden päätöksentekoon, käyttöasteisiin ja kannattavuustasoihin. Markkinan odotetaan pysyvän pehmeänä tulevilla kvartaaleilla.
- Valmet tiedotti joulukuussa teollisuusventtiilivalmistaja Severn Groupin ostosta, mikä toteutuessaan v. 2026 toisella kvartaalilla vahvistaa Virtauksensäättö-segmenttiä.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100

MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

EUROOPPA

LIIKEVAIHTO

+36 %

POHJOIS- JA VÄLI-AMERIKA

+3 %

ETELÄ-AMERIKA

-13 %

AASIA JA TYYNENMEREN ALUE

-0 %

AFRIKKA, LÄHI-ITÄ JA INTIA

+42 %

- Metson liiketoiminta jatkoi vakaata positiivista kehitystä vuoden viimeisellä kvartaalilla.
- Kivenmurskauksen asiakasaktiiviteetti oli vahvaa Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa johtuen vakaasta kysynnästä ja edellisvuotta matalammista jälleenmyyjien varastotasoista. Laitetilaukset kasvoivat +7 % ja jälkimarkkinaliiketoiminnan tilaukset +1 %.
- Kivenmurskauksen liikevaihto kasvoi vahvasti laitteissa (+23 %) ja laski jälkimarkkinaliiketoiminnassa -3 %.
- Kaivosalan asiakkaiden aktiiviteetti säilyi vahvana ja korkeat kuparin ja kullan hinnat tukivat kaivosten käyttöasteita ja edistivät uusia investointeja. Mineraalien laitetilaukset laskivat -2 % vahvasta vertailukaudesta. Jälkimarkkinaliiketoiminnan tilaukset kasvoivat +5 %.

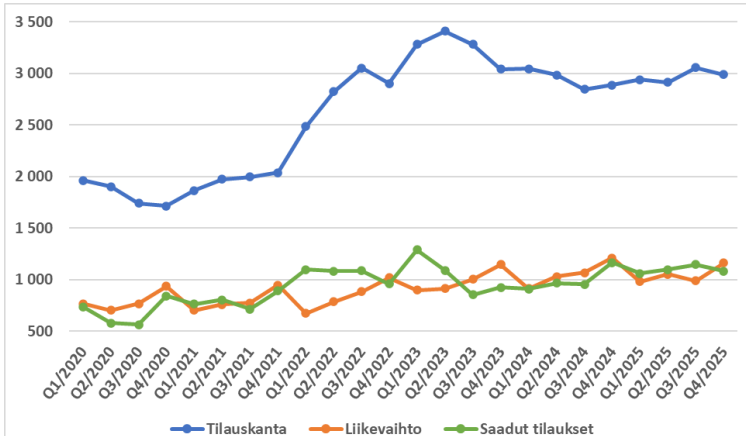
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIIKEVAIHTO
Kivenmurskaus	+4 %	-1 %	+14 %
Mineraalit	+2 %	+9 %	+10 %
Yhteensä	+2 %	+7 %	+11 %

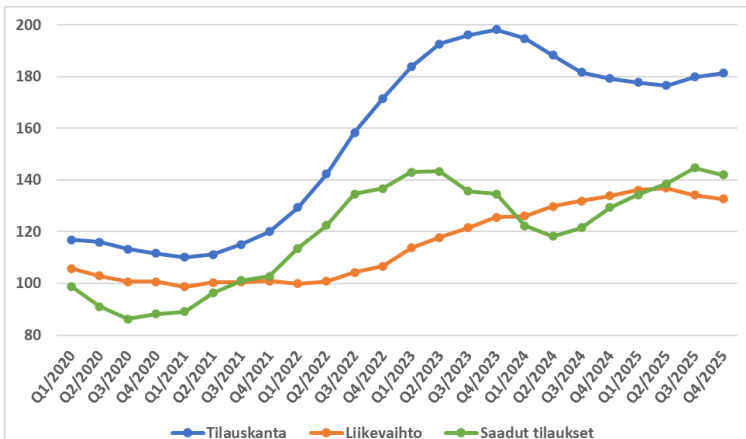
- Mineraalien liikevaihto kasvoi +27 % laitteissa ja jälkimarkkinaliiketoiminnan liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla.
- Markkina-aktiiviteetti pysyi vakaana korkeiden metallihintojen ja vilkkaan infrastruktuurirakentamisen tukemana. **Metso odottaa markkina-aktiiviteetin jatkuvan nykyisellä tasolla** seuraavan puolen vuoden ajan molemmissa liiketoiminnoissa.
- Metso allekirjoitti joulukuussa sopimuksen Suomessa ja Ruotsissa toimivan lastaus- ja kuljetusliiketoiminnan myynnistä Miilux Oy:lle. Myynti liittyy elokuussa 2025 julkistettuun uutiseen liiketoiminnan arviointiprosessin käynnistämisestä. Kauppa saatiin päätökseen helmikuussa 2026.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100



MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	LIIVEVAIHTO
EMEA	+8 %
APAC	-10 %
AMERIKAT	-16 %

- Konecranesin saadut tilaukset kääntyivät laskuun viisi kvartaalia kestäneen kasvuputken jälkeen. Saadut tilaukset kasvoivat kaikissa liiketoiminta-alueissa EMEA-alueella ja laskivat Amerikoissa ja APAC-alueella.
- Teollisessa kunnossapidossa suuria modernisointitilauksia saatiin kaikilta alueilta. Tilaukset kasvoivat varaosissa ja laskivat kenttähuollossa.
- Teollisen kunnossapidon liikevaihto pysyi ennallaan varaosissa ja laski kenttähuollossa. Liikevaihto pysyi ennallaan EMEA-alueella ja laski Amerikoissa ja APAC-alueella.
- Teollisen kunnossapidon sopimuskannan arvo laski -1 % mutta kasvoi +4 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla.

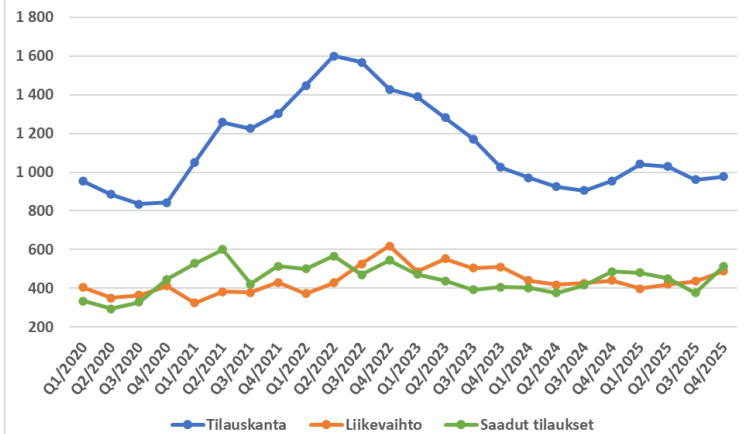
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIIVEVAIHTO
Teollinen kunnossapito	-3 %	-7 %	-1 %
Teollisuuslaitteet	-4 %	+2 %	-1 %
Satamaratkaisut	-12 %	+7 %	-7 %
Yhteensä	-7 %	+4 %	-4 %

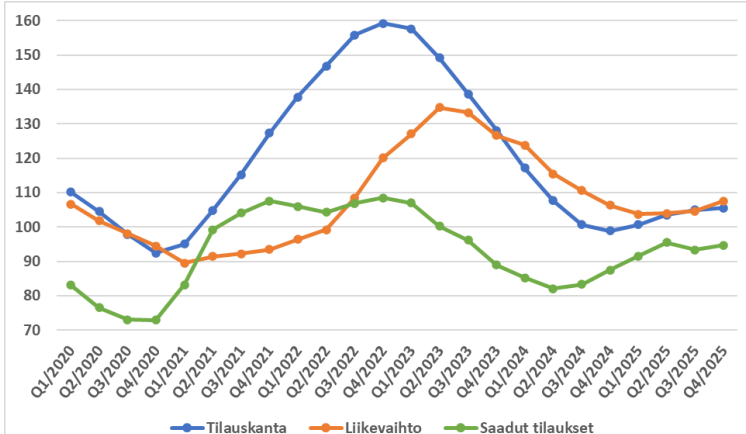
- Teollisuuslaitteiden tilaukset laskivat standardi- ja prosessinostureissa ja kasvoivat komponenteissa. Liikevaihto kasvoi standardinostureissa, pysyi ennallaan komponenteissa ja laski prosessinostureissa. Liikevaihto pysyi vakaana EMEA-alueella ja laski muilla alueilla.
- Satamaratkaisuissa esiteltiin Konecranesin ensimmäinen sähköinen konttikurottaja sekä vetypolttokennokäyttöinen Noell-konttilukki.
- Konecranes arvioi vuoden 2026 liikevaihdon pysyvän suunnilleen samalla tasolla tai kasvavan verrattuna vuoteen 2025. Kysyntäympäristön nähdään jatkavan hyvällä tasolla sekä teollisuusasiakkaissa että konttiliikenteessä. Geopolitiikkaan ja kauppapoliittisiin jännitteisiin liittyvä epävarmuus säilyy kuitenkin korkeana.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100



MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	LIKEVAIHTO
SUOMI		+33 %
MUU EMEA		+5 %
EMEA YHT.	-4 %	+6 %
YHDYSVALLAT		+16 %
MUU AMERIKA		+17 %
AMERIKA YHT.	+18 %	+17 %
APAC	+0 %	+16 %

- Kalmarin saadut tilaukset kääntyivät takaisin kasvu-uralle heikon kolmannen kvartaalin jälkeen. Taustalla vaikuttivat etenkin muutamat merkittävät laitetilaukset.
- Merkittävät laitetilaukset kohdistuivat etenkin Amerikoihin, esim. 30 hybridikonttilukkaa Maher Terminsain merikonttiterminaaliin New Jerseyihin. EMEA-alueen saatujen tilausten lasku selittyy vertailukauden suurten tilausten ajoituksella.
- Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella ja Amerikoissa sekä palveluiden että laitteiden myynnin vetämänä.
- Etenkin Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto kasvoi vahvasti (+14 %). Ekoratkaisujen tuoteryhmän tilaukset muodostivat 30 % ja täyssähköisten laitteiden tilaukset 8 % (Q3/25: 12 %) saaduista laitetilauksista.

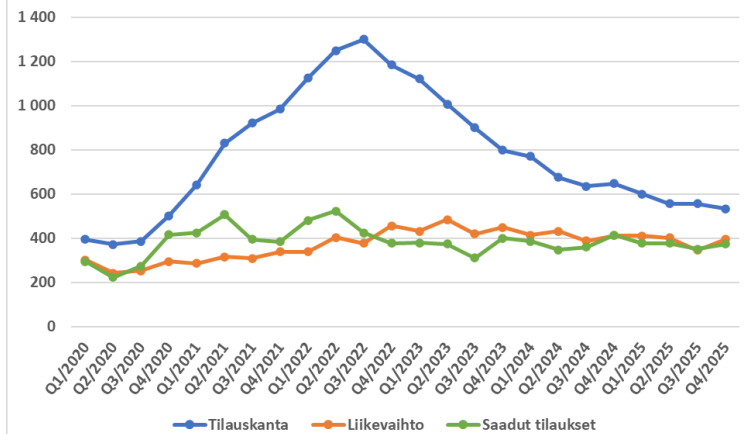
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIKEVAIHTO
Laitteet	+5 %	+1 %	+11 %
Palvelut	+6 %	+13 %	+11 %
Yhteensä	+5 %	+2 %	+11 %

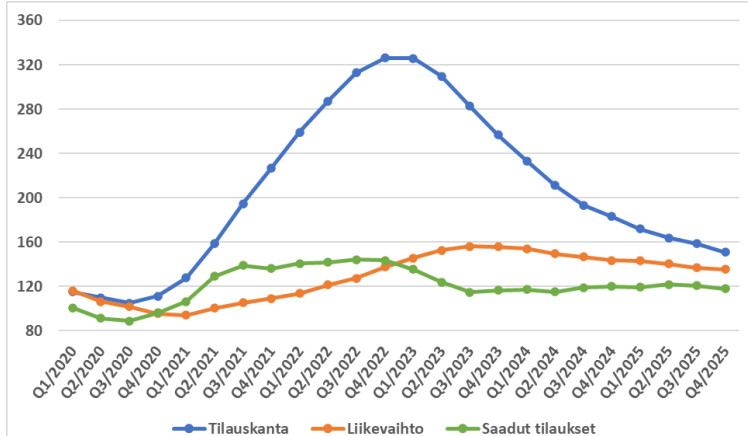
- Kytettyjen laitteiden käyttöaste pysyi hyvällä tasolla ja kasvoi kvartaalin loppua kohden etenkin Amerikassa.
- Palveluiden saadut tilaukset kehittyivät suotuisasti kaikilla markkina-alueilla. Palveluiden saatuja tilauksia vauhdittivat jatkuva liiketoiminta, sopimusten uusimiset ja uudet, voitettut sopimukset.
- Kalmar odottaa kysynnän säilyvän nykyisellä tasolla vuoden ensimmäisen puoliskon ajan, sillä geopolitiittisten haasteiden ja kauppajännitteiden odotetaan luovan epävarmuutta myös v. 2026.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100



MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	LIKEVAIHTO
EMEA	-5 %	+3 %
APAC	-5 %	+8 %
AMERIKAT	-16 %	-14 %

- Hiabin avainluvut jatkoivat laskutrendissä. Yhdysvaltojen kuljetuslaitteiden markkinan nähdään olevan tällä hetkellä pohjatasolla, mutta EMEA- ja APAC-alueiden markkinat ovat elpymässä asteittain.
- Neljännän kvartaalin merkittävimpiin tilauksiin kuuluivat mm. n. 12 M€:n arvoinen HIAB-kuormausnosturitilauks NATO-jäsenmaalta.
- Laitteiden saadut tilaukset laskivat voimakkaasti. Saadut tilaukset laskivat pääasiassa kuljetuslaitteissa ja Amerikoissa.
- Laitteiden tilauskanta laski pääasiassa kuljetuslaitteissa, mutta myös nostolaitteissa. Laitteiden liikevaihto kasvoi nostolaitteissa ja laski kuljetuslaitteissa, etenkin Amerikoissa.

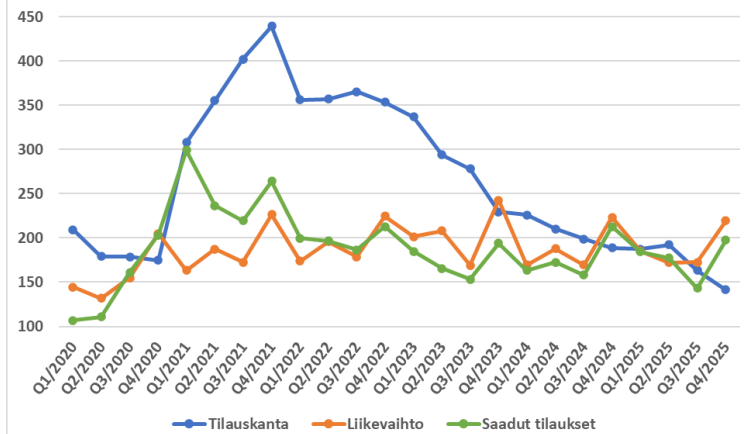
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIKEVAIHTO
Laitteet	-13 %	-19 %	-5 %
- Ekoratkaisujen tuoteryhmä	-	-	+11 %
Palvelut	-1 %	+2 %	-1 %
Yhteensä	-9 %	-18 %	-4 %

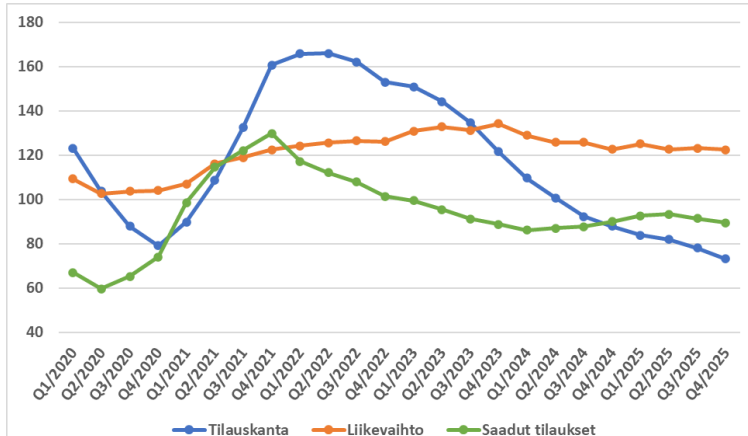
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto jatkoi vahvassa kasvussa. Liikevaihto kasvoi kiertotalousratkaisuihin ja laski ilmastoratkaisuihin.
- Palvelutilaukset laskivat kertaluontoisissa palveluissa ja jatkoivat kasvussa toistuvissa palveluissa. Palveluiden liikevaihto laski johtuen negatiivisista muutoksista valuuttakursseissa sekä kertaluontoisten palveluiden, kuten asennusten, laskusta. Toistuvat palvelut jatkoivat kasvuaan.
- Hiab allekirjoitti sopimuksen ING Cranes -nosturivalmistajan hankkimisesta marraskuussa. Vuoden 2026 alussa toimeenpantu yrityskauppa vahvistaa Hiabin asemaa Brasilian markkinoilla täydentämällä olemassa olevaa ARGOS-nosturitarjoomaa.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100



MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	LIIEKEVAIHTO
POHJOISMAAT JA BALTIA	-1 %
KESKI- JA ETELÄ-EUROOPPA	+12 %
POHJOIS-AMERIKA	-13 %
ETELÄ-AMERIKA	-18 %
AASIA, AUSTRALIA JA AFRIKKA	+8 %

- Ponssen saadut tilaukset ja tilaukanta jatkoivat laskutrendissä, vaikka neljännen kvartaalin tilaukset olivat kohtuullisella tasolla. Tilaukset ja liikevaihto kasvoivat kuitenkin vahvasti heikosta kolmannesta kvartaalista.
- Metsäteollisuuden heikko suhdanne ja kansainväliset kaupan häiriöt heijastuivat suoraan Ponssen asiakkaiden investointihalukkuuteen ja markkinatilanne oli haastava koko vuoden ajan. Etenkin Kanadan ja Etelä-Amerikan markkinat ovat kärsineet Yhdysvaltojen tullipolitiikan aiheuttamista häiriöistä.

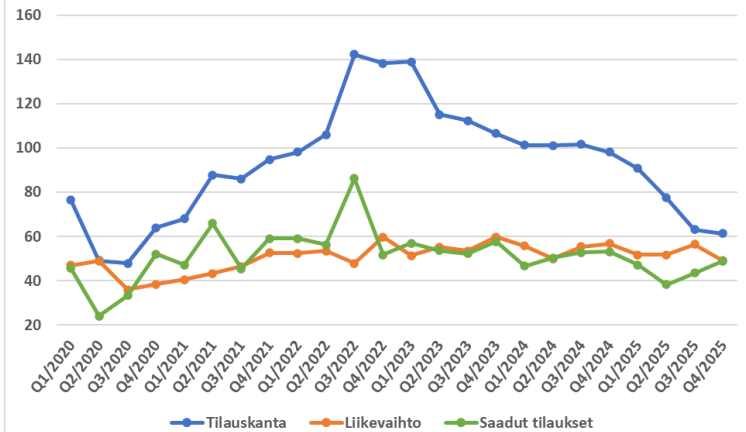
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

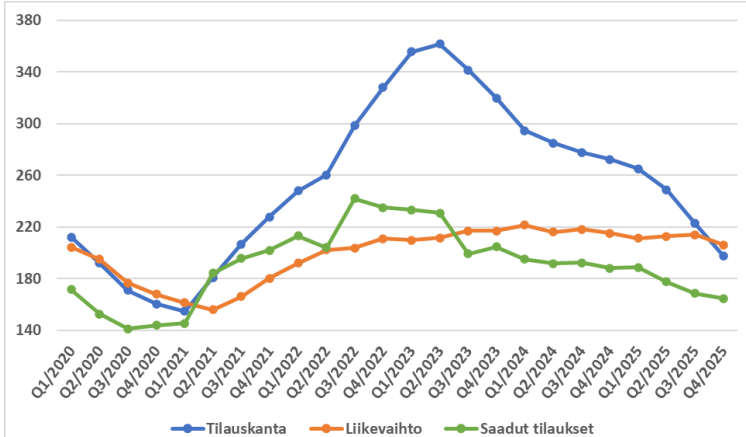
	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIIEKEVAIHTO
PONSSE	-7 %	-25 %	-2 %

- Huoltopalvelut suoriutuivat hyvin haastavassa markkinassa. Liiketoiminnoista Epec onnistui nousemaan selkeälle kasvu-uralle.
- Alkuvuoden tuotannon kuormitus on tavanomaista matalampi tilaukskannan alhaisen tason vuoksi. **Liikevoitto-ohjeistuksensa perusteella Ponsse ennakoi maltillista elpymistä vuodelle 2026.**
- Helmikuussa 2026 Ponsse luovutti Vieremällä valmistetun 22 000. Ponsse-metsäkoneen irlantilaiselle asiakkaalleen (21 000. kone luovutettiin helmikuussa 2025).
- Ongelmallinen Ponssen Brasilian Full Service –sopimus tulee päätökseen vuoden 2026 aikana ja siihen kuuluvien toimintojen asteittainen alasajo on käynnistetty.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100

MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	LIKEVAIHTO
EMEA	-15 %
APAC	-28 %
AMERIKAT	-1 %

- Glastonin avainluvut jatkoivat laskussa markkinan jatkuessa vaimeana.
- Arkkitehtuurimarkkinoilla oli hiljaista Lähi-itää lukuun ottamatta. Segmentin karkaisu- ja laminointiteknologioiden saadut tilaukset kasvoivat 150 % erittäin alhaisesta vertailujaksosta. Eristyslasiteknologioiden tilaukset laskivat -26 % markkinoiden ollessa hiljaisia. Arkkitehtuurin palvelutilaukset laskivat -13 %, sillä vertailujaksolla oli useita suurempia päivitystuotteiden tilauksia Amerikoista.
- Liikevaihto laski sekä karkaisu- ja laminointiteknologioissa (-21 %) että eristyslasiteknologioissa (-17 %). Arkkitehtuurin palveluliikevaihto oli vertailukauden tasolla.

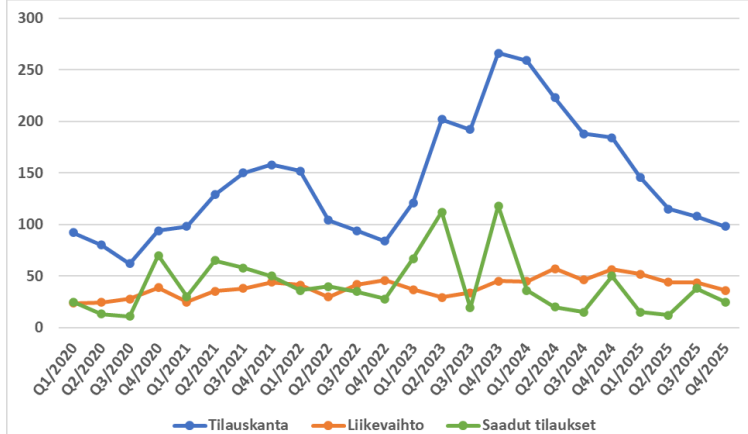
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIKEVAIHTO
Architecture	+4 %	-35 %	-14 %
Mobility, Display & Solar	-32 %	-45 %	-10 %
Yhteensä	-8 %	-38 %	-14 %

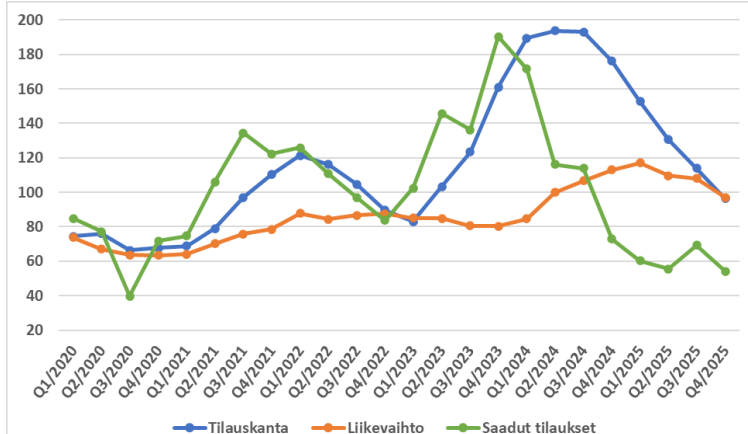
- MDS:n tilaukset laskivat vahvasta vertailukaudesta Aasian ja Kiinan ollessa edelleen aktiivisin markkina. Myös palvelutilaukset ja -liikevaihto laskivat vertailukaudesta.
- Näkymät vuodelle 2026 ovat mollivoittoiset ja markkinoiden odotetaan pysyvän vaisuina. Arkkitehtuurissa markkinoiden varovaisen kehityksen odotetaan jatkuvan, etenkin vuoden jälkipuoliskolla ja tietyillä paikallisilla alueilla. Ajoneuvolasissa markkinan odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin v. 2025. Palveluiden odotetaan kehittyvän myönteisesti.
- Johtuen alhaisesta tilauskannasta ja hiljaisesta markkinaympäristöstä, **Glaston arvioi liikevaihdon laskevan v. 2026** vuoden 2025 tasosta.

TALOUDELLINEN KEHITYS, M€



TRENDIANALYYSI*

*12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksoituna
Q4/2018=100



MAANTIETEELLINEN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

	SAADUT TILAUKSET	LIKEVAIHTO
SUOMI	-74 %	-23 %
EMEA		-45 %
POHJOIS-AMERIKA	+45 %	-35 %
ETELÄ-AMERIKA	-86 %	+21 %
APAC	+263 %	-66 %

- Rauten avainluvut laskivat voimakkaasti vahvasta vertailukaudesta. Liikevaihtoon vaikuttivat myös alaiset tilaukset ensimmäisellä vuosipuoliskolla.
- Neljannen kvartaalin uudet tilaukset koostuivat after sales -palveluista, modernisointi- ja päivitysprojekteista sekä yksittäisistä viulun, vanerin ja LVL:n valmistusprosesseihin lisäarvoa tarjoavista koneista ja analysaattorijärjestelmistä.
- Wood Processingin liikevaihto laski poikkeuksellisen vahvasta vertailukaudesta. Liikevaihtoa laskivat ensimmäisen vuosipuoliskon alaiset tilaukset. Toisaalta projektitoimitusten vahva edistymisen tuki liikevaihtoa.
- Services-yksikön liikevaihto laski johtuen yleisestä epävarmuudesta ja asiakkaiden loppuvuonna toteuttamista pitkistä seisokeista.

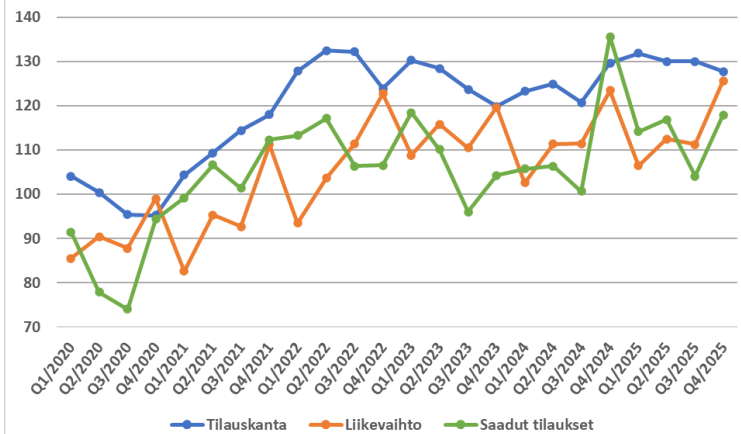
LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Q4/2025 VS. Q4/2024

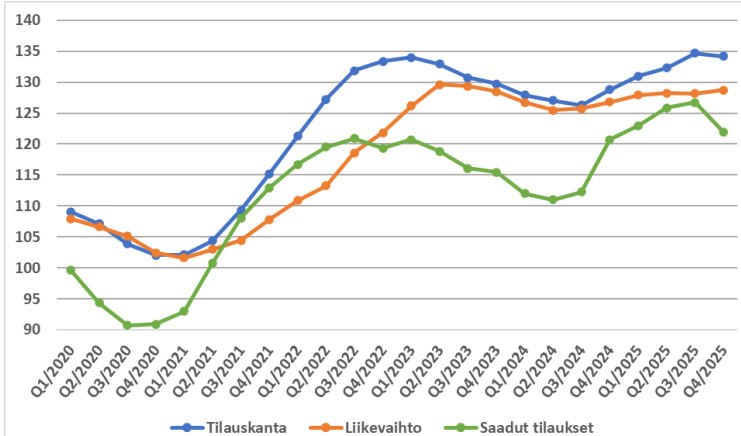
	SAADUT TILAUKSET	TILAUSKANTA	LIKEVAIHTO
Wood Processing	-	-	-41 %
Analyzers	-	-	-39 %
Services	-	-	-18 %
RAUTE	-49 %	-47 %	-36 %

- Analyzers-yksikön liikevaihto laski voimakkaasti johtuen uusien tilausten alhaisesta määrästä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Yksikön uudet tilaukset kasvoivat neljännellä kvartaalilla, mutta näiden odotetaan tuloutuvan vasta v. 2026 puolella.
- Raute arvioi maltillisesti v. 2026 liikevaihdon olevan **135-170 M€** (vuoden 2025 LV 175,5 M€).
- Raute asetti loppustrategiakaudelleen uudet painopistealueet, joita ovat modernisointiliiketoiminnan kasvattaminen, uudet suorituskykyyn ja jatkuvaan laskutukseen perustuvat liiketoimintamallit, tekoälyn mahdollisuuksien hyödyntäminen sekä paikallisen läsnäolon ja valmiuksien laajentaminen palveluliiketoiminnassa.

TALOUDELLINEN KEHITYS** Indeksituna Q4/2018=100



TRENDIANALYYSI* *12 kk juokseva summa/keskiarvo indeksituna Q4/2018=100

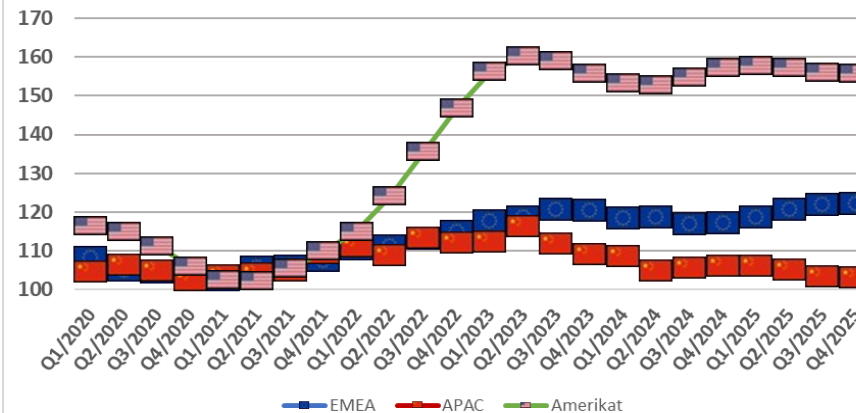


**Yhteenveto sisältää kaikki tarkastellut yritykset yhteenlaskettuna

MISTÄ KASVUA ON SAATU?

- Kotimarkkina toimi jälleen kasvun ajurina.** On kuitenkin tärkeää huomioida, että dollarin heikentymisellä oli vaikutusta muiden alueiden kehitykseen. Tullien vaikutukset ovat olleet ennen kaikkea epäsuoria, kun konepajojen asiakkaat ja loppuasiakkaat ovat kärsineet tullien aiheuttamasta markkinaturbulenssista.
- Tilaukset kasvoivat vahvimmin KONE:ella, Kalmarilla ja Metsolla, joista Kalmarille Yhdysvaltojen tullit ovat jopa olleet suotuisia niiden vaikuttaessa voimakkaammin yhtiön merkittäviin kiinalaisiin kilpailijoihin. Tilaukset laskivat puolestaan eniten vahvat vertailukaudet omaavilla Rautella, Valmetilla ja Wärtsilällä.
- Liikevaihdot laskivat etenkin pienemmillä yhtiöillä, joiden tilauskannat ovat alhaisella tasolla eikä kysyntä ole vielä elpynyt, esim. Raute. Liikevaihtoaan kasvattivat eniten vahvan tilauskannan ja kysyntätilanteen omaavat Metso, Kalmar ja Wärtsilä. Euroopassa liikevaihdot kasvoivat pääosin ja vahvimmin metallien hintakehityksestä hyötäneellä Metsolla. Amerikassa ja Aasiassa liikevaihto laski valtaosalla yhtiöitä, mutta esimerkiksi Kalmar ja Wärtsilä onnistuivat kasvamaan molemmissa.
- Konepajayhtiöt kehittyvät tällä hetkellä selvästi eri suuntiin.** Osalla yhtiöistä markkinat ovat jo alkaneet elpyä, etenkin tämän hetkisten kysyntätrendien, kuten puolustusmenojen kasvun ja tekoälyn, avustamana. Kyseiset yhtiöt ennakoivat myös vakaata tai jopa vahvistuvaa kehitystä ja näkymiä vuodelle 2026. Osalla ohjeistukset ja näkymät puolestaan ennakoivat jopa edellisvuotta heikompaa tilannetta. Keskimäärin konepajat ovat kuitenkin selvinneet hyvin vuoden 2025 tulliturbulenssissa, mikä kertoo niiden vahvoista kilpailueduista ja asemasta omilla markkinoillaan.

LV-trendi markkina-alueittain (Q4/2018=100)



12 kk juokseva summa

YHTEENLASKETUT AVAINLUVUT

VERTAILU- KAUSI	SAADUT TILAUKSET	TILAUS- KANTA	LIKE- VAIHTO
Q4/2024	-13 %	-2 %	+2 %
Q3/2025	+13 %	-2 %	+13 %

LIIKEVAIHDON KEHITYS ALUEITTAIN

VERTAILU- KAUSI			
Q4/2024	+1 %	-0 %	-0 %
Q3/2025	+15 %	+9 %	+12 %